

# SUMÁRIO

## 9 Nota Prévia

### 11 Secretário-Geral do Conselho Nacional de Educação

Manuel I. Miguéns

## 17 ABERTURA

### 19 Presidente do Conselho Nacional de Educação

Manuel Lopes Porto

### 21 Secretário de Estado Adjunto da Ciência e do Ensino Superior

José Pinto Paixão

## 29 O CASO PORTUGUÊS

### 31 Presidente da Mesa – Adriano Moreira

### 33 Conferência

*Managerialismo e Governação das Instituições  
do Ensino Superior em Portugal*

Alberto Amaral

## 51 O CASO ITALIANO

### 53 Presidente da Mesa – José Nuno Dias Urbano

### 55 Conferência

*Governing Italian Universities*

Stefano Boffo

## 71 O CASO HOLANDÊS

### 73 Presidente da Mesa – José Novais Barbosa

### 75 Conferência

*University Governance: Responses to Managerialism*

Harry de Boer (apresentada por Jon File)

## 97 O CASO INGLÊS

**99 Presidente da Mesa** – Manuel José dos Santos Silva

### 101 Conferência

*Governance and Management of English Universities and Colleges*  
Gareth Williams

## 115 PAINEL – FORMAS DE GOVERNO NO ENSINO SUPERIOR: NOVAS ORIENTAÇÕES E TENDÊNCIAS

**117 Moderador** – Domingos Xavier Viegas

### Intervenções

**119** *A Gestão por Objectivos*  
Adriano Moreira

**123** *Autonomia e Gestão do Ensino Superior*  
– *As Especificidades das Instituições Não Estatais*  
João Redondo

**129** *Governo das Instituições do Ensino Superior.*  
*Princípios e Evolução dos Órgãos no Sentido da Flexibilização*  
José Novais Barbosa

**137** *Autonomia e Gestão do Ensino Superior*  
– *O Caso dos Politécnicos*  
Valter Lemos

## 141 ENCERRAMENTO

**143 Coordenador da 3.<sup>a</sup> Comissão Especializada Permanente  
do Conselho Nacional de Educação**  
Domingos Xavier Viegas