

### 3. Quais são os benefícios da governança democrática?

A governança escolar democrática é boa para a sua escola porque...

#### 1. ... melhora a disciplina

A primeira objecção para o envolvimento de interessados como os alunos na tomada de decisão tem em geral a ver com a disciplina. Se os alunos não conseguirem seguir regras simples e estritas com claras sanções para quem a elas desobedece, como se pode esperar que venham a tomar decisões maduras e responsáveis autonomamente? A experiência e a investigação mostram que, quando se confia nos alunos, eles se tornam mais responsáveis. As regras são necessárias, mas regular com base na confiança é muito mais sustentável do que regular com base nas ameaças. E resulta melhor quando ninguém está a tomar conta.

#### 2. ... melhora a aprendizagem

Aprender é um acto individual. O professor pode ter uma ideia sobre como aprender, mas os estilos de aprendizagem diferem de pessoa para pessoa. Num ambiente democrático, os alunos dispõem de mais liberdade para escolher como trabalhar e até certo ponto o que aprender. Os problemas de insucesso e falta de motivação são muitas vezes reduzidos se se der mais liberdade ao aluno para escolher o que estudar e como e, tanto quanto possível, como ser avaliado.

Gustav Trolen ensina História no Tullinge Gymnasium, uma escola secundária na Suécia. Durante o curso há três exames. Para cada exame o aluno pode escolher escrever um artigo científico, fazer um teste tradicional de perguntas e respostas ou fazer uma oral. Há apenas uma

restrição: os três exames não podem ser sempre do mesmo tipo; pelo menos um tem de ser diferente.

Esta liberdade de escolha pode não parecer grande coisa, mas é o suficiente para que os alunos se sintam mais confiantes e menos nervosos.

### 3. ... reduz o conflito

Quando grupos de pessoas passam muito tempo juntos por um período relativamente longo, há sempre o risco de conflito. A diferença e a falta de compreensão numa sociedade escolar podem gerar intolerância, discriminação, *bullying* e até mesmo violência. Num ambiente autoritário onde a hierarquia e a posição social são mais importantes do que, digamos, os direitos individuais, para sobreviverem as pessoas podem sentir a necessidade de fazer alianças para protecção ou favores pessoais. Este é o terreno fértil para a discriminação e o *bullying*. Se conseguir implantar um sentimento de respeito mútuo, muito provavelmente transformará o recreio da escola num lugar mais agradável e seguro.

### 4. ... torna a escola mais competitiva

A descentralização do governo da escola e a competição entre escolas são fenómenos novos em muitos países europeus. A competição pode ser particularmente dura em zonas urbanas.

Os cidadãos europeus modernos são bem informados, muitas vezes bem educados e tomam como adquiridos os direitos civis. Esperam que as sociedades respeitem os seus desejos e exigências para com os filhos e os dos próprios filhos. As crianças já deixaram de ser educadas para a obediência inquestionável à autoridade. As escolas têm de se adaptar a esta concepção. Se os pais se apercebem de que o filho não é tratado com o devido respeito, podem tornar-se hostis à escola — ou escolher outra, onde tal seja possível.

5. ... alicerça a existência futura de democracias sustentáveis:

As crianças não fazem o que dizemos que façam; fazem como fazemos. Não vale a pena falar de democracia nas nossas escolas, se não a praticarmos. Assim como não chega deixar que os alunos decidam apenas sobre coisas simples, como a cor das paredes da sala de aula quando é preciso pintá-la. Têm de dispor da possibilidade de influenciar, e assim aprender a responsabilidade da verdadeira participação, em matérias centrais para a sua aprendizagem e vida escolar: métodos de ensino, orientações escolares, planeamento dos períodos escolares, questões orçamentais, recrutamento de pessoal, a título de exemplo. Claro que isto não se faz de um dia para o outro e não há métodos ideais que se apliquem a todos os casos, mas estamos convencidos que esta é a melhor maneira de conseguir a Educação para a Cidadania Democrática na Europa.

Nos capítulos seguintes, descreveremos com mais detalhe os benefícios da governança escolar e como obtê-los — além de outros, como um ambiente de trabalho mais agradável para todos na escola —, sem o receio de acabar no caos e na desordem.