

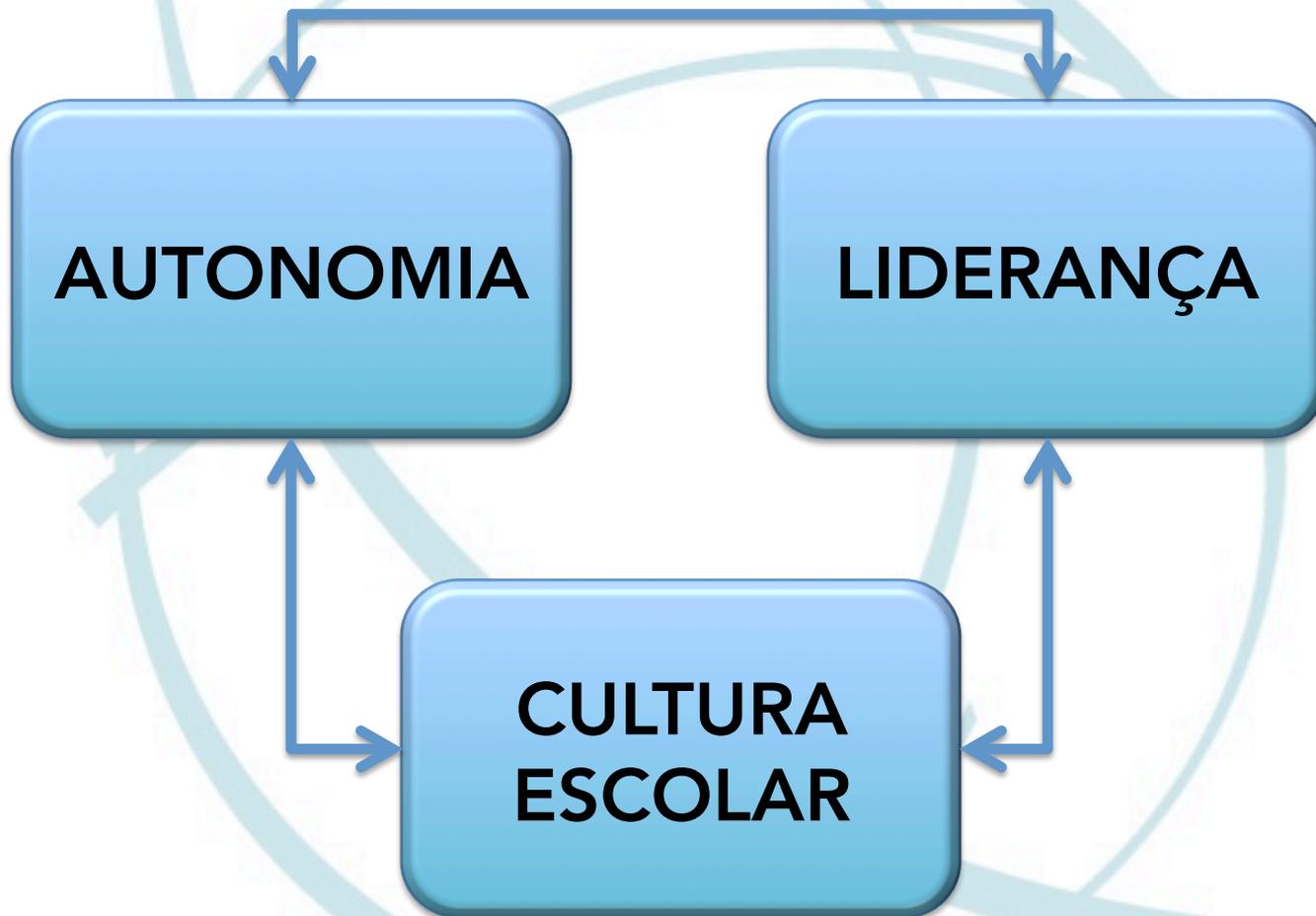
AUTONOMIA, CULTURAS ESCOLARES E LIDERANÇAS

DAVID JUSTINO

CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO

Seminário Internacional
Autonomia e Liderança das Escolas

Lisboa, 29 e 30 de junho de 2015





CONHECIMENTO ESCOLAR

- **CURRICULUM**
- **PEDAGOGIA**
- **AVALIAÇÃO**
- **CULTURAS PROFISSIONAIS**



CULTURA ESCOLAR

Padrão de significados que incluem normas, princípios, valores, crenças, cerimônias, rituais, tradições e mitos, entendidos, em diferentes graus, pelos membros de uma comunidade escolar, visando a melhor prossecução da sua missão.

(Adapt. Stolp & Smith, 1994, p.18)



CULTURA RELACIONAL

Padrão de relações e laços de colaboração e cooperação com instituições exteriores à escola.



LIDERANÇA

- **sistemas de liderança**
- **capacidade de mobilização dos recursos disponíveis, em função de uma estratégia assumida pela organização, visando a melhor prossecução da sua missão.**

DA CULTURA DE ESCOLA PARA A CULTURA DE AGRUPAMENTO

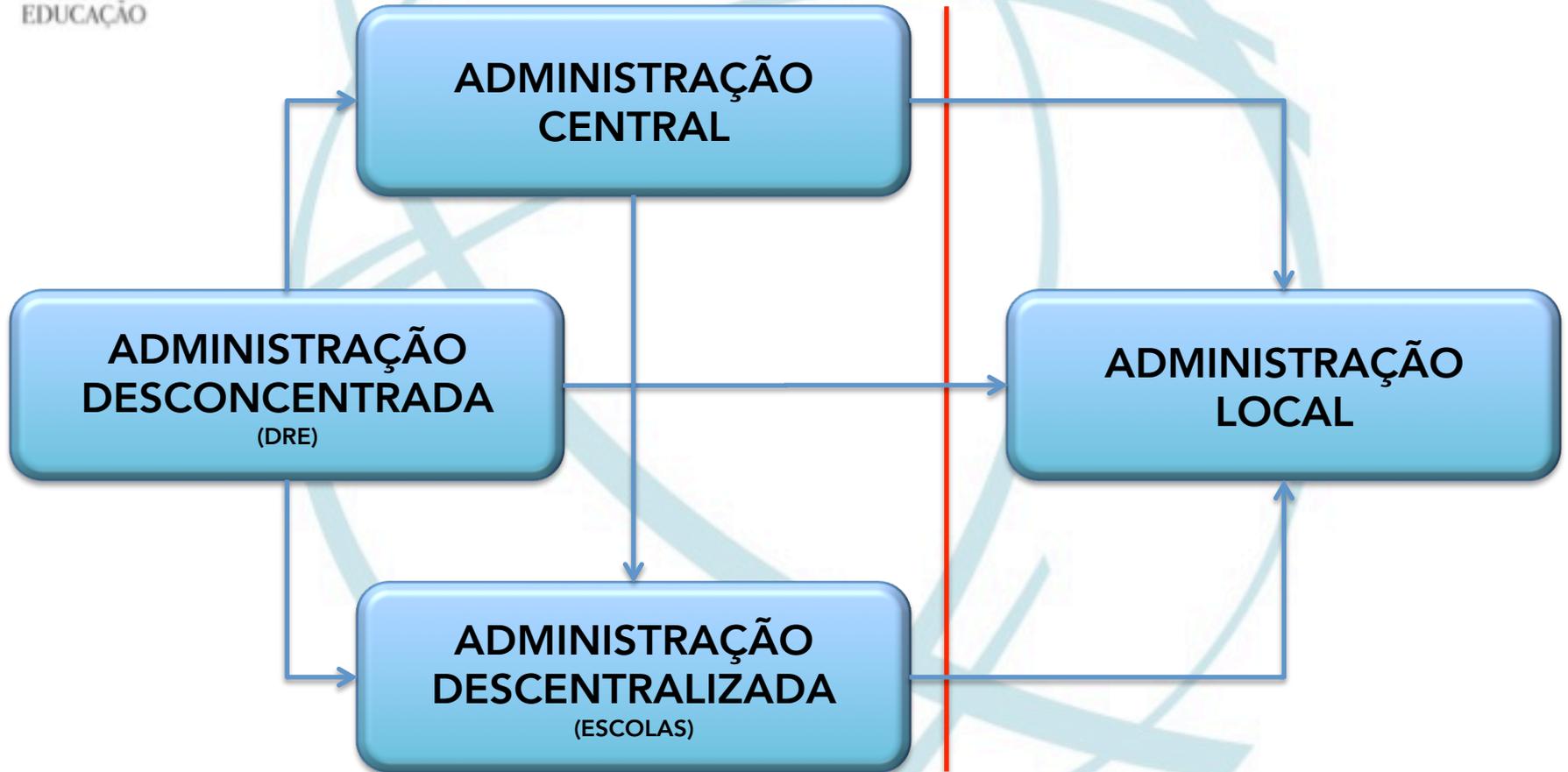
- **A constituição administrativa do agrupamento**
- **A segmentação das culturas escolares**
- **Dos ciclos para os trajetos escolares**
- **Integração pela diferença: articulação entre ciclos, trabalho colaborativo e orientação para o sucesso escolar.**

AUTONOMIA

?

- **Autogoverno**
- **Administração descentralizada do Estado**
- **Delegação de competências**
- **Descentralização**
- **Contratos de autonomia**
- **Contratos inter-administrativos**

PROCESSO DE DESCENTRALIZAÇÃO INTERADMINISTRATIVO



PROCESSO DE DESCENTRALIZAÇÃO INTERADMINISTRATIVO

PRINCÍPIOS E FINALIDADES:

- Melhorar o serviço público de educação e acentuar a sua dimensão comunitária.
- Descentralizar para quem sabe fazer melhor.
- Reequilibrar os fluxos de competências.
- Regulação partilhada.

DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA AS ESCOLAS

- (Re)Centrar a missão da escola no sucesso dos alunos
- Promover culturas escolares integradoras
- Lideranças pedagógicas em vez de lideranças burocráticas
- Estabilização e qualificação do corpo docente

E A AUTONOMIA DAS ESCOLAS ?

A autonomia não se dá, conquista-se!
Só agora começámos!