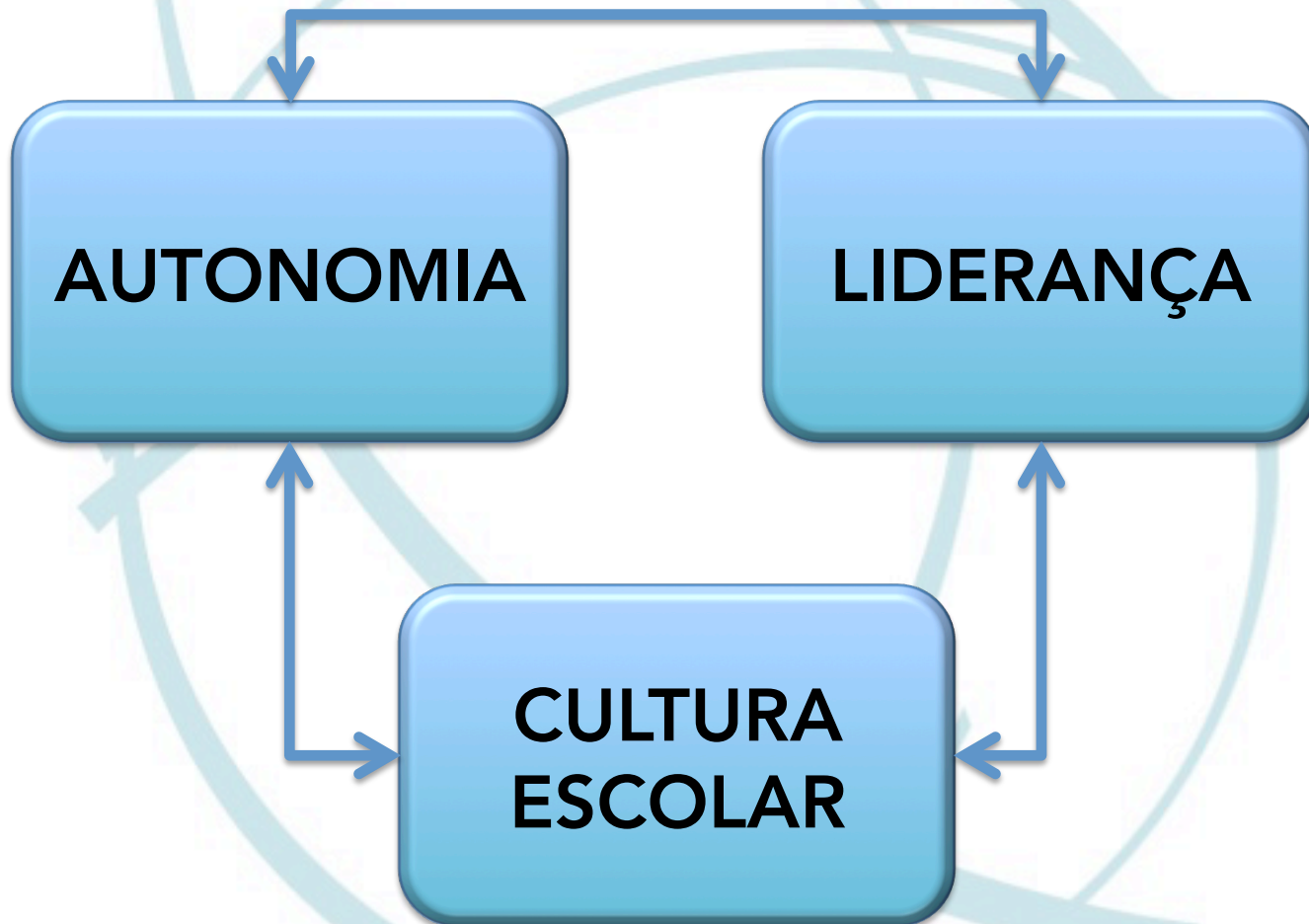


# **AUTONOMIA, CULTURAS ESCOLARES E LIDERANÇAS**

**DAVID JUSTINO**

CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO

Seminário Internacional  
**Autonomia e Liderança das Escolas**  
Lisboa, 29 e 30 de junho de 2015





# **CONHECIMENTO ESCOLAR**

- **CURRICULUM**
- **PEDAGOGIA**
- **AVALIAÇÃO**
- **CULTURAS PROFISSIONAIS**



## **CULTURA ESCOLAR**

**Padrão de significados que incluem normas, princípios, valores, crenças, cerimônias, rituais, tradições e mitos, entendidos, em diferentes graus, pelos membros de uma comunidade escolar, visando a melhor prossecução da sua missão.**

(Adapt. Stolp & Smith, 1994, p.18)



## **CULTURA RELACIONAL**

**Padrão de relações e laços de colaboração e cooperação com instituições exteriores à escola.**



## **LIDERANÇA**

- **sistemas de liderança**
- **capacidade de mobilização dos recursos disponíveis, em função de uma estratégia assumida pela organização, visando a melhor prossecução da sua missão.**

## **DA CULTURA DE ESCOLA PARA A CULTURA DE AGRUPAMENTO**

- **A constituição administrativa do agrupamento**
- **A segmentação das culturas escolares**
- **Dos ciclos para os trajetos escolares**
- **Integração pela diferença: articulação entre ciclos, trabalho colaborativo e orientação para o sucesso escolar.**

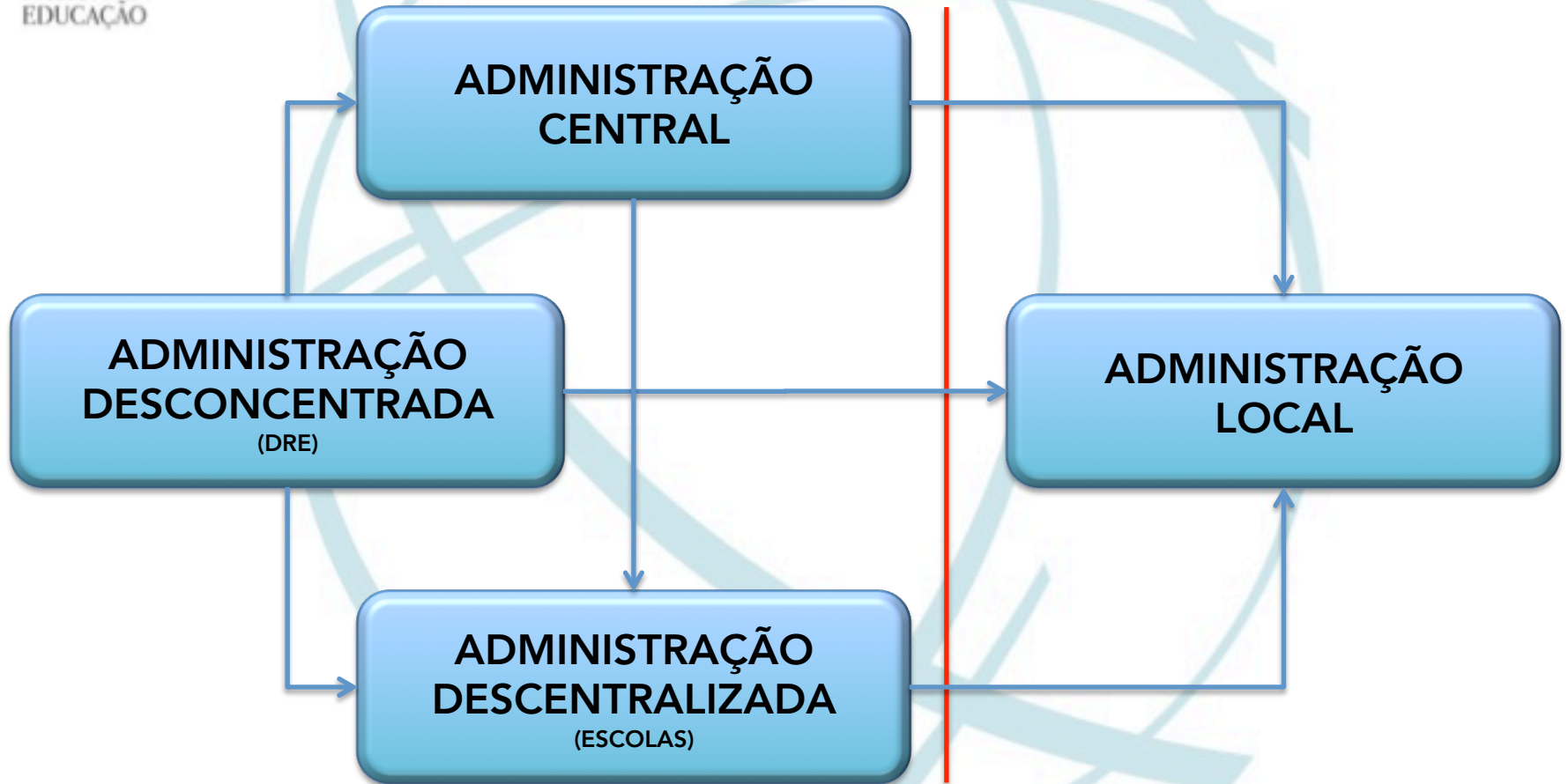


# AUTONOMIA

?

- Autogoverno
- Administração descentralizada do Estado
- Delegação de competências
- Descentralização
- Contratos de autonomia
- Contratos inter-administrativos

## PROCESSO DE DESCENTRALIZAÇÃO INTERADMINISTRATIVO



## PROCESSO DE DESCENTRALIZAÇÃO INTERADMINISTRATIVO

### PRINCÍPIOS E FINALIDADES:

- Melhorar o serviço público de educação e acentuar a sua dimensão comunitária.
- Descentralizar para quem sabe fazer melhor.
- Reequilibrar os fluxos de competências.
- Regulação partilhada.

### DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA AS ESCOLAS

- (Re)Centrar a missão da escola no sucesso dos alunos
- Promover culturas escolares integradoras
- Lideranças pedagógicas em vez de lideranças burocráticas
- Estabilização e qualificação do corpo docente

# **E A AUTONOMIA DAS ESCOLAS ?**

A autonomia não se dá, conquista-se!  
Só agora começámos!